

AR49

Scott-LaSalle Ltd.

36th Annual Report

January 31st, 1972

Highlights

1972

1971

Sales	55,780,114.	53,068,666.
Net Profit before Income Taxes, Depreciation, Amortization and Extraordinary Items	3,163,685.	3,564,254.
Income Taxes	1,343,600.	1,615,100.
Depreciation and Amortization	494,425.	460,412.
Net Profit before Extraordinary Items	1,325,660.	1,488,742.
Extraordinary Items	35,600.	474,980.
Net Profit	1,361,260.	1,963,722.
Distribution in Dividends	232,570.	223,132.
Earnings per Share before Extraordinary Items	.59	.67
Earnings per Share	.60	.88
Dividends per Share	.10	.10
Working Capital Ratio	2.87 to 1	3.09 to 1
Long Term Debt	2,380,500.	2,478,500.
Shareholders' Equity	8,951,445.	7,606,005.
Number of Shares Outstanding	2,268,072.	2,244,822.
Number of Employees	1,611.	1,804.

DIRECTORS

D. B. FICKETT
E. J. FEIGIN
A. S. GORDON
G. H. SCOTT
J. SCOTT
M. SCOTT
N. SCOTT
L. SIMARD
A. J. WALKER

Secretary, Scott-LaSalle Ltd.
Secretary, Ben Berke Ltd.
Vice-Chairman, Merrill Lynch, Royal Securities Limited
Chairman of the Board, Scott-LaSalle Ltd.
President, Scott-LaSalle Ltd.
Treasurer, Ben Berke Ltd.
Vice-President, Scott-LaSalle Ltd.
President Simcor Inc.
Director, Holt, Renfrew & Co. Ltd.

EXECUTIVE OFFICERS

G. H. SCOTT
J. SCOTT
N. SCOTT
D. B. FICKETT
M. SCOTT

Chairman of the Board
President
Vice-President
Secretary
Treasurer

EXECUTIVE OFFICES AND FACTORY

210 St. Jean — Longueuil, Que.

SUBSIDIARY COMPANIES

Allied Fashions Ltd.
Ben Berke Ltd.
Crestbrooke Uniforms Inc.
English and Scotch Woollen Company Limited
English and Scotch Woollen Co. (Ottawa) Ltd.
English and Scotch Uniform Company

LaSalle Factories Ltd.
Samuel M. Ogulnik Ltd.
Scott Phillips Square Corp.
Singer & Burt Inc.
Vestiaire des Etudiants Enrg. (division)

FISCAL AGENTS AND REGISTRAR

TRANSFER AGENTS
BANKER

Royal Trust Company
Bank of Montreal

AUDITORS

RICHTER, USHER & VINEBERG

SHARES LISTED

MONTREAL STOCK EXCHANGE
TORONTO STOCK EXCHANGE

ANNUAL MEETING

Head Office — Longueuil, Que.
May 25, 1972

Highlights**1972****1971**

Sales	55,780,114.	53,068,666.
Net Profit before Income Taxes, Depreciation, Amortization and Extraordinary Items	3,163,685.	3,564,254.
Income Taxes	1,343,600.	1,615,100.
Depreciation and Amortization	494,425.	460,412.
Net Profit before Extraordinary Items	1,325,660.	1,488,742.
Extraordinary Items	35,600.	474,980.
Net Profit	1,361,260.	1,963,722.
Distribution in Dividends	232,570.	223,132.
Earnings per Share before Extraordinary Items	.59	.67
Earnings per Share	.60	.88
Dividends per Share	.10	.10
Working Capital Ratio	2.87 to 1	3.09 to 1
Long Term Debt	2,380,500.	2,478,500.
Shareholders' Equity	8,951,445.	7,606,005.
Number of Shares Outstanding	2,268,072.	2,244,822.
Number of Employees	1,611.	1,804.

DIRECTORS

D. B. FICKETT
E. J. FEIGIN
A. S. GORDON
G. H. SCOTT
J. SCOTT
M. SCOTT
N. SCOTT
L. SIMARD
A. J. WALKER

Secretary, Scott-LaSalle Ltd.
Secretary, Ben Berke Ltd.
Vice-Chairman, Merrill Lynch, Royal Securities Limited
Chairman of the Board, Scott-LaSalle Ltd.
President, Scott-LaSalle Ltd.
Treasurer, Ben Berke Ltd.
Vice-President, Scott-LaSalle Ltd.
President Simcor Inc.
Director, Holt, Renfrew & Co. Ltd.

EXECUTIVE OFFICERS

G. H. SCOTT
J. SCOTT
N. SCOTT
D. B. FICKETT
M. SCOTT

Chairman of the Board
President
Vice-President
Secretary
Treasurer

EXECUTIVE OFFICES AND FACTORY

210 St. Jean — Longueuil, Que.

SUBSIDIARY COMPANIES

Allied Fashions Ltd.
Ben Berke Ltd.
Crestbrooke Uniforms Inc.
English and Scotch Woollen Company Limited
English and Scotch Woollen Co. (Ottawa) Ltd.
English and Scotch Uniform Company

LaSalle Factories Ltd.
Samuel M. Ogulnik Ltd.
Scott Phillips Square Corp.
Singer & Burt Inc.
Vestiaire des Etudiants Enrg. (division)

FISCAL AGENTS AND REGISTRAR

TRANSFER AGENTS
BANKER

Royal Trust Company
Bank of Montreal

AUDITORS

RICHTER, USHER & VINEBERG

SHARES LISTED

MONTREAL STOCK EXCHANGE
TORONTO STOCK EXCHANGE

ANNUAL MEETING

Head Office — Longueuil, Que.
May 25, 1972

Directors' Report to the Shareholders



JACK SCOTT
President

The year under review has been a difficult one due to a poor local economy and exceptionally keen competition entering the markets served by your Company. In reflecting its performance, the Company has continued its conservative policies in absorbing store opening costs for stores opened in new markets late in the year, and in valuing the inventory at year end; the reduction in profits is partly the result of these policies. Nevertheless we are pleased to report that the Company's sales growth has continued, and that sales in outlets affected by competition during the year are showing signs of recovery.

Financial Results

Consolidated sales totalled \$55,780,114, an increase of 5.1% over the previous year whilst total earnings amounted to \$2,704,860. After providing for income taxes the earnings per share before extraordinary items were 59¢ on 2,268,072 shares. Last year's earnings before extraordinary items were 67¢ on 2,244,822 shares. The earnings for the year ending 31st January, 1971 have been restated to give effect to the 3 for 1 stock split in September 1971.

The current results include an extraordinary gain of 1¢ per share compared with an extraordinary gain of 21¢ per share in the preceding year.

The increase in working capital from \$7,500,439 to \$8,228,354 results in a ratio of current assets to current liabilities of 2.87 to 1 compared with 3.09 last year. It is expected that the current year's expansion will be financed out of cash flow.

Operations

During the course of the year LaSalle Factories Ltd. opened seven new outlets. Stores were opened in Grand'Mere and Thetford Mines in the spring and in the fall three stores were opened in the Quebec City area and one each in Cap-de-la-Madeleine and Lafleche. At the year end the Company was operating 42 LaSalle Factories outlets.

The Company is always seeking means to improve operations and during the year participated in an interesting retail development in which the Lafleche store is situated; the centre is comprised of a leading food discounter, a hardgoods discounter and a LaSalle Factories store, and provides customers with total discount shopping.

A major development for the Ben Berke division was the acquisition in July 1971 of the English and Scotch Woollen Company Limited. During the last half of the year English and Scotch outlets have been opened in Calgary, Lafleche, Winnipeg and Vancouver.

Following the acquisition of English and Scotch the Ben Berke stores have changed their pricing structure from one price suitings and now offer not only great value but also a variety of prices and cloth that will have appeal to a larger segment of the market than that hitherto served by the Company.

The manufacturing division has shown improved efficiency during the year following the engineering studies completed last year. The Canadian Armed Forces contract has now been completed and the Company is aggressively seeking to replace the reduced government volume with additional civilian volume through the expansion of its own retail outlets for men's clothing.

Board of Directors

Miss Judy LaMarsh, Ivan A. Martin and Percy H. Silverman retired from the Board during the year. Two of these positions have been filled by the election to your Board of Directors of Mr. Alan S. Gordon and Mr. Edward J. Feigin at the last annual meeting.

Outlook

Your Directors foresee 1972 as a year of continuing expansion aided by an improving economy.

The LaSalle Factories outlets will benefit from the development of the seven outlets opened in 1971. Whilst no store openings are planned for the spring, preparations are being made for several fall openings, and suitable outlets are being sought in the Province of Ontario.

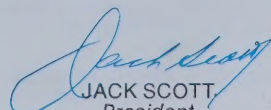
Ben Berke and English and Scotch are expected to develop increased volume and profits as a result of continuing expansion in the west and the introduction of a multi price system in the Ben Berke stores.

Once again we must record our appreciation for the efforts of our many employees who have contributed in large measure to the results of the year.

The year ahead is one of opportunity and challenge that we meet with confidence and a determination to continue the growth of the business.

May 5th, 1972
Longueuil, Que.


GEO. H. SCOTT
Chairman of the Board


JACK SCOTT
President

Scott-LaSalle Ltd.

and Subsidiary Companies

assets

Current

	1972 \$	1971 \$
Cash and short-term deposits	570,481	1,318,242
Marketable securities, at cost (Quoted value — \$33,950; 1971 — \$33,100)	40,000	40,000
Accounts receivable	1,211,066	1,738,329
Inventories, at the lower of cost or net realizable value	10,715,577	7,901,905
Prepaid expenses	80,587	82,314
	<u>12,617,711</u>	<u>11,080,790</u>

Fixed

Land, buildings and equipment, at cost	4,040,836	3,616,625
Accumulated depreciation	<u>2,201,446</u>	<u>1,856,381</u>
	1,839,390	1,760,244
Alterations to leased premises, unamortized balance	<u>1,004,460</u>	<u>623,822</u>
	<u>2,843,850</u>	<u>2,384,066</u>

Other

Deferred charges, unamortized balance	85,253	120,000
Excess of cost of investments in subsidiary companies over book value at date of acquisition	<u>29,488</u>	<u>—</u>
	114,741	120,000
	<u>15,576,302</u>	<u>13,584,856</u>

Signed on behalf of the Board

G. H. SCOTT, Director

J. H. SCOTT, Director



Consolidated Balance Sheet

(Note 1)
as at January 31, 1972
(with comparative figures for 1971 — Note 2)

liabilities

Current

	1972 \$	1971 \$
Bank advances	1,406,426	184,277
Accounts payable and accrued liabilities	2,290,969	2,294,806
Salaries and wages payable	399,992	362,675
Income and other taxes payable	146,970	658,593
Current portion of term debt	145,000	80,000
	<u>4,389,357</u>	<u>3,580,351</u>

Term Debt (Note 3)

	2,235,500	2,398,500
--	-----------	-----------

shareholders' equity

Capital Stock (Note 4)

Authorized:

2,880,000 common shares without nominal or par value

Issued:

2,268,072 shares (1971 — 2,244,822 shares)	1,019,112	802,362
--	-----------	---------

Contributed Surplus

	100,000	100,000
--	---------	---------

Retained Earnings

	7,832,333	6,703,643
	<u>8,951,445</u>	<u>7,606,005</u>
	<u>15,576,302</u>	<u>13,584,856</u>

See accompanying notes to consolidated financial statements

AUDITORS' REPORT

To the Shareholders of Scott-LaSalle Ltd.

We have examined the consolidated balance sheet of Scott-LaSalle Ltd. and subsidiary companies as at January 31, 1972 and the consolidated statements of earnings, retained earnings and source and use of working capital for the year then ended. Our examination included a general review of the accounting procedures and such tests of accounting records and other supporting evidence as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion these consolidated financial statements present fairly the financial position of the companies as at January 31, 1972 and the consolidated results of their operations and the source and use of their working capital for the year then ended, in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding year.

Montreal, Quebec
April 14, 1972

RICHTER, USHER & VINEBERG
Chartered Accountants



Scott-LaSalle Ltd.

and Subsidiary Companies

consolidated statement of earnings

(Note 1)

for the year ended January 31, 1972

(with comparative figures for 1971 — Note 2)

	1972 \$	1971 \$
Sales	55,780,114	53,068,666
Cost of sales, selling, general and administrative expenses exclusive of the following items:	52,636,714	49,465,004
Depreciation and amortization of fixed assets	451,925	382,414
Amortization of deferred charges	42,500	77,998
Interest on term debt	194,298	177,374
	53,325,437	50,102,790
Operating Income	2,454,677	2,965,876
Investment income	97,921	87,968
Sale of concession rights (Notes 5 and 6)	116,662	49,998
	2,669,260	3,103,842
Provision for income taxes	1,343,600	1,615,100
Earnings before Extraordinary Items	1,325,660	1,488,742
Extraordinary Items (Note 6)	35,600	474,980
Net Earnings	1,361,260	1,963,722
Earnings per Share (Note 7)		
Before extraordinary items	.59	.67
After extraordinary items	.60	.88

consolidated statement of retained earnings

(Note 1)

for the year ended January 31, 1972

(with comparative figures for 1971 — Note 2)

	1972 \$	1971 \$
Balance — beginning of year	6,703,643	4,963,053
Net earnings for the year	1,361,260	1,963,722
	8,064,903	6,926,775
Dividends paid	232,570	223,132
Balance — End of year	7,832,333	6,703,643

See accompanying notes to consolidated financial statements



consolidated statement of source and use of working capital

(Note 1)

for the year ended January 31, 1972
(with comparative figures for 1971 — Note 2)

	1972	1971
	\$	\$
Source of Working Capital		
From Operations		
Net earnings for the year	1,361,260	1,963,722
Items not affecting working capital —		
Depreciation and amortization of fixed assets	451,925	382,414
Amortization of deferred charges	42,500	77,998
	<u>1,855,685</u>	<u>2,424,134</u>
Issue of Series D debentures	—	1,000,000
Issue of common shares	216,750	74,925
Working capital of subsidiaries at date of acquisition	408,838	—
	<u>2,481,273</u>	<u>3,499,059</u>
Use of Working Capital		
Dividends paid	232,570	223,132
Reduction of term debt	163,000	188,500
Deferred charges	7,753	117,998
Net additions to fixed assets	887,535	780,309
Acquisition of subsidiary companies	462,500	—
	<u>1,753,358</u>	<u>1,309,939</u>
Increase in Working Capital	<u>727,915</u>	<u>2,189,120</u>
Working Capital — Beginning of year	7,500,439	5,311,319
Working Capital — End of year	<u>8,228,354</u>	<u>7,500,439</u>

notes to consolidated financial statements

January 31, 1972

1. Principles of Consolidation

The consolidated financial statements include the accounts of the company and all its subsidiaries. All significant intercompany transactions have been eliminated.

During the year, the company acquired 100% of the shares of English and Scotch Woollen Company Limited, English and Scotch Woollen Co. (Ottawa) Ltd., English and Scotch Uniform Company and Singer and Burt Inc. These companies were acquired in part for cash, in part for 16,500 common shares and by the granting of options to purchase 48,000 common shares (Note 4 c (iv)). These acquisitions were accounted for as purchases and accordingly earnings of the subsidiaries have been included in the consolidation from date of acquisition. There is no present plan for amortization of the excess of cost of the subsidiaries over book value at date of acquisition.

2. Comparative Statements

- The financial statements for 1971, which are presented for comparative purposes, were examined and reported on by the companies' previous auditors.
- Certain reclassifications for the year 1971 have been made for the purpose of comparability.

3. Term Debt

Term debt consists of the following:

	1972	1971
	\$	\$
6% sinking fund debentures, Series A, due May 1, 1980	520,000	600,000
Sinking fund requirements —		
\$80,000 in each of the years 1972-1977 and \$40,000 on May 1, 1978		
Debentures purchased and held for redemption	<u>59,500</u>	<u>121,500</u>
	<u>460,500</u>	<u>478,500</u>
6½% secured debentures, Series B, repayable by annual instalments of \$40,000 on March 15 in each of the years 1972-1981 and the balance on March 15, 1981	440,000	480,000
7½% secured debentures, Series C, repayable by annual instalments of \$40,000 on September 1 in each of the years 1972-1981 and the balance on September 1, 1982	480,000	520,000

Scott-LaSalle Ltd.

and Subsidiary Companies

notes to consolidated financial statements january 31, 1972

9 7/8 % secured debentures, Series D, repayable by annual instalments of \$65,000 on May 1 in each of the years 1972-1984 and the balance on May 1, 1985

Current portion

1,000,000	1,000,000
2,380,500	2,478,500
145,000	80,000
2,235,500	2,398,500

4. Capital Stock

- During the year, 6,750 shares were issued for \$51,750 cash and 16,500 shares were issued as partial consideration for the purchase of subsidiary companies
- The capital stock of the company was split on a 3 for 1 basis to shareholders of record on September 30, 1971.
- As at January 31, 1972, 265,185 common shares were reserved for issue as follows:
 - The Series D debentures have attached thereto, share purchase warrants entitling the holders to subscribe to an aggregate of 60,000 shares at the rate of 60 shares for each \$1,000 principal amount of debenture at \$10 per share to April 30, 1975 and \$11.67 per share thereafter until April 30, 1980.
 - Warrants issued to the mortgagors of certain properties owned by an affiliated company and leased to Scott-LaSalle Ltd. in return for beneficial rental arrangements, entitle the holders to subscribe for 150,000 shares at \$10 per share until June 30, 1980.
 - Options have been granted under an Employees Stock Option Plan entitling the holders to purchase 7,185 shares at \$7.66 each.
 - Options, exercisable not later than May 31, 1978, have been granted to the former shareholders of certain subsidiaries which entitle the holders to purchase an aggregate of 48,000 shares at the following prices:

\$7.33 each	June 1, 1971 - May 31, 1974
8.00 each	June 1, 1974 - May 31, 1976
8.66 each	June 1, 1976 - May 31, 1978

5. Contingencies

During the year, a subsidiary company received \$116,662 (1971 — \$524,978) relating to the sale of certain concession rights in its retail outlets. According to the agreement, additional amounts will be received in future years as new outlets are opened. In the opinion of tax counsel, these receipts constitute a non-taxable gain and accordingly no income taxes have been provided in the accounts in respect of these amounts.

Under the terms of the agreement, the company, at its option, may cancel the agreement on or after January 31, 1974, in which case it would be obliged to return a portion of the sales price to the concessionaire. The maximum refund would amount to \$420,123 in the event that the agreement be cancelled by the company effective January 31, 1974.

6. Extraordinary Items

Extraordinary items comprise:

1972 — Recovery of income taxes on application of prior years' losses	\$ 35,600
1971 — Net gain on sale of concession rights	474,980

As explained in Note 5, a subsidiary company has sold concession rights amounting to \$116,662 in 1972 and \$524,978 in 1971 and expects to receive additional amounts in future years. The amount received in 1971 was comprised of \$474,980 with respect to locations at date of inception of the agreement and \$49,998 with respect to stores opened during the 1971 fiscal year. Accordingly, the amounts received in 1971 have been reclassified by including as an extraordinary item only the amount received at the inception of the agreement.

7. Earnings per Share

- Earnings per share have been calculated using the weighted average number of common shares outstanding during the year. Assuming full dilution through exercise of warrants and options, earnings per share for 1972 would be \$0.56 (1971 — \$0.65) before extraordinary items and \$0.57 (1971 — \$0.85) in total. In calculating such earnings, a return of prime bank rate on the proceeds of the exercise of warrants and options has been assumed.
- 1971 earnings per share have been restated to give effect to the stock split described in Note 4 (b).

8. Tax Losses

As at January 31, 1972, certain subsidiary companies had approximately \$163,000 of losses for income tax purposes which may be applied against earnings of future years, not later than 1977.

9. Lease Commitments

The aggregate rentals paid by the company and its subsidiaries under real property leases for the year ended January 31, 1972 amounted to \$1,756,263. The aggregate minimum annual rentals, exclusive of additional amounts based on percentage of sales, taxes and other occupancy charges, in subsequent years on real property leases in effect at January 31, 1972 will be:

Fiscal years ended —			
1973 - 1977	\$7,282,800	1988 - 1992	4,935,400
1978 - 1982	5,740,500	1993 - 1997	2,846,100
1983 - 1987	5,480,300	1998 - 2001	1,529,200

There are no obligations under any of the leases beyond the year 2001.

10. Statutory Information

	1972	1971
Number of directors	10	10
Number of officers (all of whom are directors)	5	5
Remuneration of directors	\$132,771	\$119,010
Remuneration of officers	102,104	94,460





1971 — LASALLE FACTORIES LAFLECHE OUTLET



1959 — LASALLE FACTORIES NOTRE DAME OUTLET

The Company's stores have changed in design and appearance over the years as these illustrations testify. Experience has shown that the most efficient retailing unit is a spacious store together with adequate parking facilities which give the customer convenient shopping services.

Scott-LaSalle Ltd.

and Subsidiary Companies

10-Year Financial Review Highlights and Statistics

(All amounts are expressed in \$,000's)

Operating results

	1972	1971
1. No. of stores at year end — LaSalle Factories	42	35
Ben Berke	28	29
English & Scotch	7	—
2. No. of employees	1,611	1,804
3. Net sales	55,780	53,069
4. Earnings before deducting depreciation, amortization, interest on long term debt and corporation taxes	3,394	4,216
5. Depreciation and amortization	494	460
6. Interest on long term debt	194	177
7. Federal and Provincial corporation taxes	1,343	1,615
8. Net Earnings	1,361	1,964

OPERATING STATISTICS

9. Net earnings as a % of net sales	2.44%	3.70%
10. Net earnings as a % of shareholders equity	15.21%	25.82%
11. Total dividend as a % of net earnings	16.67%	11.36%

Balance sheet data

12. Current assets	12,617	11,080
13. Current liabilities	4,389	3,580
14. Working capital	8,228	7,500
15. Current assets/Current liabilities ratio	2.87:1	3.09:1
16. Fixed assets (net book values)	2,844	2,384
Capital employed financed by:—		
17. Long term debt	2,235	2,398
18. Shareholders equity	8,951	7,606
19. Shareholders equity/Long term debt ratio	4.01:1	3.17:1

SHAREHOLDER ITEMS

20. No. of common shares issued and outstanding	2,268,072	748,274
21. Net earnings per common share	60¢	\$2.63
22. Dividend per common share	10¢	30¢
23. Shareholders equity per common share	\$3.95	\$10.16
24. Retained earnings per common share	\$3.45	\$8.96
25. Number of shareholders	869	723

(A) 1964 is a thirteen month period due to a change in the financial year-end from December to January

(B) In July 1968 the common stock was split 3 for 1 (245,383 × 3 = 736,149)

(C) In September 1971 the common stock was split 3 for 1 (748,274 × 3 = 2,244,822)

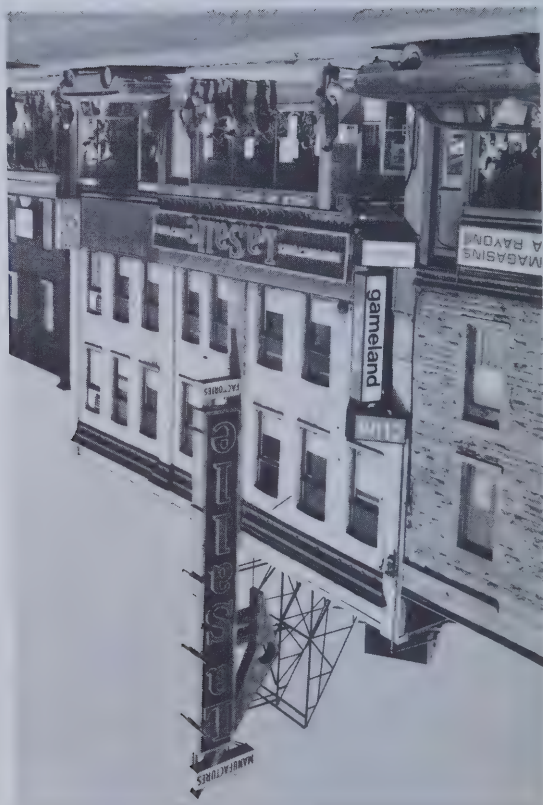


État des revenus combinés pour les dernières 10 années

(Tous les montants inscrits sont en \$,000)

1970	1969	1968	1967	1966	1965	(Jan.) (A) 1964	(Dec.) 1962
30	25	21	19	15	12	9	8
27	15	12	7	5	1	—	—
—	—	—	—	—	—	—	—
1,997	1,689	1,413	1,278	1,134	1,021	914	879
46,584	37,830	30,521	23,673	19,068	17,090	15,375	12,605
3,261	2,588	1,814	1,376	965	817	700	472
328	235	185	174	132	103	90	81
116	126	98	83	54	59	70	46
1,593	1,240	808	623	392	339	267	149
1,224	987	723	496	387	316	273	196
2.63%	2.61%	2.37%	2.10%	2.02%	1.84%	1.77%	1.55%
1.14%	21.18%	19.28%	16.06%	14.91%	14.01%	13.69%	10.97%
8.08%	14.72%	17.94%	20.83%	23.09%	28.01%	24.17%	16.83%
9,497	8,611	7,048	5,508	4,749	4,395	4,336	3,665
4,186	3,533	2,578	2,019	2,001	1,843	1,926	1,344
5,311	5,078	4,470	3,489	2,748	2,552	2,410	2,321
2.27:1	2.44:1	2.73:1	2.73:1	2.37:1	2.38:1	2.25:1	2.72:1
1,986	1,443	1,187	1,034	752	641	518	497
1,587	1,760	1,833	1,359	829	889	956	1,081
5,790	4,660	3,750	3,088	2,594	2,255	1,994	1,786
3.65:1	2.65:1	2.04:1	2.27:1	3.12:1	2.53:1	2.08:1	1.65:1
41,099	(B) 736,149	240,390	235,550	226,515	222,090	220,000	220,000
\$1.66	\$1.34	\$3.01	\$2.11	\$1.70	\$1.42	\$1.24	89¢
30¢	20¢	55¢	45¢	40¢	40¢	30¢	15¢
\$7.81	\$6.33	\$15.60	\$13.11	\$11.45	\$10.15	\$9.06	\$8.11
\$6.70	\$5.38	\$12.97	\$10.72	\$9.40	\$8.25	\$7.22	\$6.27
558	580	419	405	340	375	361	387

1959 — SUCCURSALE MANUFACTURES LASALLE,
RUE NOTRE-DAME



Ces photos illustrent bien les nouveaux caractères de modernisation des magasins LaSalle. L'expérience a prouvé que le commerce moderne exigeait de plus grands espaces intérieurs et de plus grandes facilités d'accès et de stationnement.

1971 — SUCCURSALE MANUFACTURES LASALLE,
LAFLECHE



notes aux états financiers consolidés pour l'exercice terminé le 31 janvier 1972

Débitures garanties 97%, Série D, remboursables par versements annuels de \$65,000 le 1er mai de 1972 à 1984 et le solde le 1er mai 1985

1,000,000
2,380,500
145,000
2,235,500

1,000,000
2,478,500
80,000
2,398,500

4. Capital-actions:

- a) Au cours de l'exercice, 6,750 actions ont été émises pour une somme de \$51,750 et 16,500 autres actions furent émises à titre de considération partielle pour l'achat de filiales.
- b) Le 30 septembre 1971, la compagnie a procédé au fractionnement de son capital-actions sur la base de 3 pour 1, pour tous les actionnaires inscrits à cette date.
- c) Les débiteurs Série D ont un droit attaché d'achat d'actions qui donne aux détenteurs la possibilité de souscrire à un nombre global de 60,000 actions au taux de 60 actions pour chaque tranche de \$1,000 de montant principal, au prix de \$10 l'action jusqu'au 30 avril 1975 et au prix de \$11.67 l'action par la suite jusqu'au 30 avril 1980.
- ii) Les droits émis aux créanciers hypothécaires de certaines propriétés détenues par une compagnie affiliée et louées à Scott-LaSalle Ltd. en contre-partie d'ententes de location avantageuses, permettent aux détenteurs de souscrire à 150,000 actions au prix de \$10 l'action jusqu'au 30 juin 1980.
- iii) Des options permettant aux détenteurs l'achat de 7,185 actions au prix de \$7.66 chacune ont été accordés aux employés en vertu d'un plan d'achat d'actions.
- iv) Des options, pouvant être exercées au plus tard le 31 mai 1978, ont été accordées aux actionnaires antérieurs de certaines filiales et leur donnent le droit d'acheter un nombre global de 48,000 actions, aux prix suivants:
- | | |
|----------------|-------------------------------|
| \$7.33 chacune | du 1 juin 1971 au 31 mai 1974 |
| \$8.00 chacune | du 1 juin 1974 au 31 mai 1976 |
| \$8.66 chacune | du 1 juin 1976 au 31 mai 1978 |

5. Passif éventuel

Au cours de l'exercice, une filiale a reçu \$116,662 (1971 - \$524,978) relativement à la vente de certains droits de concession dans ses magasins. Conformément à l'entente, d'autres sommes seront perdues durant les années futures à l'ouverture de nouveaux magasins. Suivant l'opinion d'un conseiller fiscal, ces montants représentent un gain en capital non imposable et par conséquent aucune provision pour impôts n'a été constituée relativement à ces montants.

Selon les termes de l'entente, la compagnie peut, à sa discrétion, annuler l'entente, le ou après le 31 janvier 1974, auquel cas, elle serait dans l'obligation de rembourser au concessionnaire, une partie du prix de vente. Le montant maximum susceptible d'être remboursé pourrait atteindre \$420,123 dans l'éventualité où l'entente serait annulée par la compagnie au 31 janvier 1974.

6. Postes extraordinaires

Les postes extraordinaires comprennent:

1972 — Recouvrement d'impôts dû à un report de pertes d'exercices antérieurs	\$ 35,600
1971 — Revenu net sur vente de droits de concession	474,980

Tel qu'expliqué à la note 5, une filiale a vendu des droits de concession pour un montant de \$116,662 en 1972 et \$524,978 en 1971 et s'attend à percevoir d'autres montants durant les années futures. Le montant perçu en 1971 comprenait \$474,980 en ce qui a trait aux emplacements existant à la date de mise en vigueur de l'entente et \$49,998 relativement aux magasins ouverts au cours de l'exercice 1971. Par conséquent, les montants perçus en 1971 ont été reclassifiés en ne considérant comme poste extraordinaire, que le montant perçu à la date de mise en vigueur de l'entente.

7. Bénéfice par action

a) Le bénéfice par action a été calculé selon la moyenne pondérée d'actions ordinaires en circulation au cours de l'exercice. En supposant une dilution totale par l'exercice des droits et options, le bénéfice par action pour 1972 serait \$0.56 (1971 - \$0.65) compte non tenu des postes extraordinaires et de \$0.57 (1971 - \$0.85) au total. Dans le calcul de tel bénéfice, on a supposé un rendement égal au taux bancaire préférentiel sur le produit provenant de l'exercice des droits et options.

b) Le bénéfice par action de 1971 a été redressé pour tenir compte du fractionnement des actions décrit à la note 4 (b).

8. Pertes aux fins d'impôts

À 31 janvier 1972, certaines filiales avaient environ \$163,000 de pertes aux fins d'impôts qui peuvent être appliquées contre les revenus des années futures, d'ici 1977 au plus tard.

9. Engagements en vertu de baux

Le total des loyers payés par la compagnie en vertu de baux de location de propriétés pour l'exercice terminé le 31 janvier 1972, se monte à \$1,756,263. Durant les exercices à venir, le loyer annuel minimum, en vertu de ces baux de location, en vigueur le 31 janvier 1972, à l'exclusion de montants additionnels basés sur le pourcentage des ventes, des taxes et autres dépenses locales, sera:

\$7,282,800	1988-1992
5,740,500	1993-1997
5,480,300	1998-2001

Il n'y a aucun engagement en vertu de baux au-delà de l'année 2001.

10. Renseignements statutaires

Nombre d'administrateurs 10

Nombre de cadres (tous administrateurs) 5

Rémunération des administrateurs \$132,771

Rémunération des cadres 102,104

1972
10
5
\$132,771
102,104

1971
10
5
\$119,010
94,460

et ses filiales
état consolidé de la provenance
et de l'utilisation du fonds de roulement
(Note 1)
pour l'exercice terminé le 31 janvier 1972
(avec chiffres comparatifs pour l'exercice terminé le 31 janvier 1971 - Note 2)

	1972	1971
Provenance du fonds de roulement		
Exploitation	1,361,260	1,963,722
Bénéfice net de l'exercice		
Postes qui n'influent pas sur le fonds de roulement		
Amortissement des immobilisations	451,925	382,414
Amortissement des frais reportés	42,500	77,998
Emission de débiteures Série D	1,855,685	2,424,134
Emission d'actions ordinaires	216,750	1,000,000
Fonds de roulement de filiales, à la date d'acquisition	2,481,273	3,499,059
Utilisation du fonds de roulement		
Dividendes versés	232,570	223,132
Remboursement de la dette à long terme	163,000	188,500
Frais reportés	7,753	117,998
Augmentation des immobilisations, montant net	887,535	780,309
Acquisition de filiales	462,500	—
Augmentation du fonds de roulement	1,753,358	1,309,939
Fonds de roulement au début de l'exercice	727,915	2,189,120
Fonds de roulement à la fin de l'exercice	8,228,354	5,311,319
	7,500,439	7,500,439

notes aux états financiers consolidés
31 janvier 1972

1. Principes de consolidation

Les états financiers consolidés comprennent les comptes de la compagnie et de toutes ses filiales. Toutes les transactions importantes inter-compagnies ont été éliminées.

Au cours de l'exercice, la compagnie a acquis 100% des actions de English and Scotch Woolleen Company Limited, English and Scotch Woolleen Co. (Ottawa) Ltd., English and Scotch Uniform Company et de Singer and Burt Inc. Les compagnies ont été acquises en partie au comptant et en partie contre 16,500 actions ordinaires et un octroi d'options d'achat de 48,000 actions ordinaires. (Note 4c (iv)). Ces acquisitions ont été comptabilisées comme des achats et par conséquent les résultats d'exploitation des filiales acquises ont été inclus à compter de leur date d'acquisition respective. Il n'existe actuellement aucun plan d'amortissement de l'excédent du coût des filiales acquises sur leur valeur aux livres à la date d'acquisition.

2. Etats comparatifs

a) Les états financiers de 1971, qui sont présentés pour fins de comparaison, ont été examinés par et ont fait l'objet d'un rapport de la part des vérificateurs précédents de la compagnie.

b) Pour l'exercice 1971, certaines reclassifications ont été faites pour fins de comparaison.

3. Dette à long terme

La dette à long terme se compose de ce qui suit:

Débiteures 6%, à fonds d'amortissement, série A, échéant le 1er mai 1980

Exigences du fonds d'amortissement:

\$80,000 tous les ans de 1972 à 1977 et \$40,000 le 1er mai 1978

Débiteures achetées et conservées à des fins de rachat

Débiteures garanties 6 1/2%, Série B, remboursables par versements annuels de \$40,000 chacun, le 15 mars de 1972 à 1981 et le solde le 15 mars 1981

Débiteures garanties 7 1/2%, Série C, remboursables par versements annuels de \$40,000 chacun, le 1er septembre de 1972 à 1981 et le solde le 1er septembre 1982.

	1972	1971
\$	\$	\$
520,000	520,000	600,000
59,500	59,500	121,500
460,500	460,500	478,500
440,000	440,000	480,000
480,000	480,000	520,000

état consolidé des bénéfices

(Note 1)
pour l'exercice terminé le 31 janvier 1972

(avec chiffres comparatifs pour l'exercice terminé le 31 janvier 1971 - Note 2)

1972	1971
\$ 55,780,114	\$ 53,068,666
Coût des ventes, frais de vente, frais généraux et d'administration, exclusion faite des éléments suivants:	
Amortissement des immobilisations	451,925
Amortissement des frais reportés	42,500
Intérêts sur la dette à long terme	194,298
Bénéfice d'exploitation	53,325,437
Revenu de placements	97,921
Vente des droits d'une concession (Notes 5 et 6)	116,662
Provision pour impôts sur le revenu	2,669,260
Bénéfice, compte non tenu des postes extraordinaires	1,343,600
Bénéfice net de l'exercice	1,325,660
Postes extraordinaires (Note 6)	35,600
Bénéfice net de l'exercice	1,361,260
Bénéfice par action (Note 7)	
Bénéfice, compte non tenu des postes extraordinaires	.59
Bénéfice net de l'exercice	.60

état consolidé des bénéfices non répartis

(Note 1)

pour l'exercice terminé le 31 janvier 1972

(avec chiffres comparatifs pour l'exercice terminé le 31 janvier 1971 - Note 2)

1972	1971
\$ 6,703,643	\$ 4,963,053
Solde au début de l'exercice	
Bénéfice net de l'exercice	1,963,722
Dividendes versés	6,926,775
Solde à la fin de l'exercice	223,132
7,832,333	6,703,643

Voir les notes se rapportant aux états financiers

Bilan Consolidé

(Note 1)
au 31 janvier 1972
(avec chiffres comparatifs au 31 janvier 1971 – Note 2)

passif

1972	1971
\$ 1,406,426	\$ 184,277
2,290,969	2,294,806
399,992	362,675
146,970	658,593
145,000	80,000
4,389,357	3,580,351
2,235,500	2,398,500

Exigibilités

Avances bancaires
Comptes à payer et frais courus
Salaires courus
Impôts sur le revenu et diverses taxes
Partie exigible de la dette à long terme

Dette à long terme (Note 3)

avoir des actionnaires

Capital-actions (Note 4)

Autorisé:
2,880,000 actions ordinaires, sans valeur nominale ou
au pair
Emis:
2,268,072 actions (1971 — 2,244,822 actions)

Surplus d'apport

Bénéfices non répartis

1,019,112	100,000	7,832,333	8,951,445	15,576,302
802,362	100,000	6,703,643	7,606,005	13,584,856

Voir les notes se rapportant aux états financiers

RAPPORT DES VÉRIFICATEURS

Aux actionnaires de Scott-Lasalle Ltd.
Nous avons examiné le bilan consolidé des bénéfices, l'état consolidé de la provenance et de l'utilisation du fonds de roulement de l'exercice terminé à cette date. Notre examen a comporté une revue générale des procédés comptables ainsi que les sondages des registres comptables et autres preuves à l'appui que nous avons jugés nécessaires dans les circonstances. A notre avis, ces états financiers présentent fidèlement la situation financière des compagnies au 31 janvier 1972, ainsi que les résultats de leur exploitation et la provenance et l'utilisation de leur fonds de roulement pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux principes comptables généralement reconnus, lesquels ont été appliqués de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.
Montréal, Québec
le 14 avril 1972.
RICHTER, USHER & VINEBERG
Comptables agréés



G. H. SCOTT, un administrateur
J. H. SCOTT, un administrateur

Signé au nom du conseil,

Disponibilités		
Encaisse et dépôts à court terme	570,481	1,318,242
Valuers négociables, au coût (Valeur cotée — \$33,950; 1971 — \$33,100)	40,000	40,000
Comptes à recevoir	1,211,066	1,738,329
Stocks, au plus bas du coût ou de la valeur nette de réalisation	10,715,577	7,901,905
Frais payés d'avance	80,587	82,314
	12,617,711	11,080,790
Immobilisations		
Terrains, bâtiments et matériel, au coût	4,040,836	3,616,625
Amortissement accumulé	2,201,446	1,856,381
	1,839,390	1,760,244
Améliorations locatives, solde non amorti	1,004,460	623,822
	2,843,850	2,384,066
	85,253	120,000
Frais reportés, solde non amorti	29,488	—
Excédent du coût des placements dans des filiales sur leur valeur aux livres à la date d'acquisition	114,741	120,000
	15,576,302	13,584,856
	1972	1971
	\$	\$

Opérations

Au cours de la présente année, sept magasins Manufacturers LaSalle Ltée furent inaugurés. Au printemps, Grand Mère et Theftord Mines; à l'automne, trois magasins dans la région de Québec, puis Cap-de-la-Madeleine et Latfèche. En fin d'année, la Compagnie comptait 42 magasins en exploitation.

Afin d'en venir à une meilleure efficacité et, toujours intéressée à améliorer ses moyens, la Compagnie a décidé cette année de participer à un projet de détaillants de vente au rabais et y a impliqué son magasin de Latfèche. Super-marché d'alimentation, important Centre de "Hardgoods" et magasin Manufacturers LaSalle Ltée sont intégrés à ce complexe capable de ravitailler à volonté sa clientèle avide de marchandise à rabais.

L'acquisition de English and Scotch Woollen Company Limited, en juillet 1971, a marqué un développement important de la division Ben Berke pour l'année. En outre, lors des derniers six mois, English and Scotch s'est multiplié et établi à Calgary, Latfèche, Winnipeg et Vancouver.

Ben Berke, après l'acquisition de English and Scotch a restructuré son système de prix; de complets à prix unique il offre maintenant des complets à différents prix en plus d'une diversité et qualité de tissus appréciables, ce qui lui permet de solliciter un marché beaucoup plus vaste.

C'est après l'année d'études des modes de production que la division de la manufacture a fait preuve d'une meilleure efficacité. Maintenant le contrat des Forces Canadiennes Armées est terminé; voici pourquoi la Compagnie cherche ardemment à le substituer en augmentant son volume de production de vêtements civils par l'expansion de ses magasins de vente de mode masculine au détail.

Conseil d'Administration

Mlle Judy LaMarsh, Ivan A. Martin et Percy H. Silverman se sont retirés de l'Administration cette année. Deux de ces postes ont été remplis par M. Alan S. Gordon et M. Edward J. Feigin aux élections de votre Bureau d'Administration lors de la dernière assemblée annuelle.

Perspective

Vos directeurs entrenoient 1972 comme une année de progrès constant, avec, à l'appui, une économie croissante.

Toutes les Manufactures LaSalle tireront profit de l'épanouissement des sept nouveaux magasins. Toutefois, aucune ouverture n'est prévue pour le printemps, ce qui n'empêche que plusieurs soient en préparation pour l'automne et quantité de projets en vue pour l'Ontario.

Nous espérons une augmentation de volume et profits de Ben Berke et English and Scotch à la suite d'une expansion continue dans l'ouest et de l'introduction d'un système de vente à multi-prix aux magasins Ben Berke.

Une fois de plus, nous tenons à signaler notre reconnaissance aux nombreux employés qui ont contribué à la majeure partie des résultats de l'année.

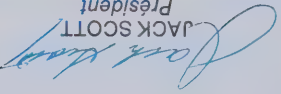
Pour nous, l'année qui vient en est une de défi et de bonne augure, voilà pourquoi nous l'accueillons avec confiance et la détermination ferme d'aller vers de nouveaux progrès.

Le 5 mai 1972
Longueuil, Qué.

GEO. H. SCOTT
Président du conseil



JACK SCOTT
Président



Rapport des administrateurs aux actionnaires

JACK SCOTT
Président



L'année en revue s'est révélée une année difficile en raison de conditions économiques déficientes et d'une rude concurrence sur le marché local. En dépit de ces difficultés, la compagnie a maintenu sa politique conservatrice en absorbant les dépenses d'ouverture des magasins sur un nouveau marché, à la fin de l'année ainsi qu'en évaluant l'inventaire de fin d'année. Nous pouvons donc partiellement attribuer la diminution des profits à cette politique. Nous sommes néanmoins heureux de vous informer que l'accroissement des ventes de la compagnie n'a pas fléchi et aussi que les ventes dans les succursales les plus affectées par la compétition montrent des signes évidents de regain.

Résultats financiers

Les ventes consolidées s'élevaient à \$55,780,114, soit 5,1% de plus que l'année précédente tandis que les bénéfices totaux se chiffraient à \$2,704,860. Après provisions pour l'impôt sur le revenu, les bénéfices par action, avant éléments exceptionnels, étaient de 59 cents sur 2,268,072 actions enregistrées. L'an dernier, avant éléments exceptionnels, les bénéfices se chiffraient à 67 cents sur 2,244,822 actions. Les bénéfices pour l'an finissant le 31 janvier 1971 ont été révisés en septembre 1971 en vue de fractionner trois parts pour une. Ces résultats comprennent un gain extraordinaire de 1 cent par part comparatif au gain extraordinaire de 21 cents par part l'année précédente. De l'accroissement de \$7,500,439 à \$8,228,354 du fonds de roulement, découle la relation des disponibilités aux exigences de 2.87:1 comparable à 3.09 l'an dernier. Nous prévoyons donc rencontrer les frais d'expansion de l'année en cours en argent comptant.

ADMINISTRATEURS

D. B. FICKETT
E. J. FEIGIN
A. S. GORDON
G. H. SCOTT
J. SCOTT
M. SCOTT
N. SCOTT
L. SIMARD
A. J. WALKER

Secrétaire, Scott-LaSalle Ltd.
Secrétaire, Ben Berke Ltd.
Vice-président Conseil d'Administration, Merrill Lynch, Royal Securities Limited
Président du Conseil d'Administration, Scott-LaSalle Ltd.
Président, Scott-LaSalle Ltd.
Trésorier, Ben Berke Ltd.
Vice-président, Scott-LaSalle Ltd.
Président, Simcor Inc.
Administrateur, Holt, Rentrew & Co. Ltd.

LA DIRECTION

G. H. SCOTT
J. SCOTT
N. SCOTT
D. B. FICKETT
M. SCOTT

210, rue St-Jean — Longueuil, Qué.

FILIALES

Allied Fashions Ltd.
Ben Berke Ltd.
Crestbrooke Uniforms Inc.
English and Scotch Woollen Company Limited
English and Scotch Woollen Co. (Ottawa) Ltd.
English and Scotch Uniform Company

AGENTS ET RÉGISTRARE

AGENTS DE TRANSFERT
BANQUIERS

VÉRIFICATEURS

RICHTER, USHER & VINEBERG

ACTIONS INSCRITES

À LA BOURSE DE MONTRÉAL
À LA BOURSE DE TORONTO

ASSEMBLÉE ANNUELLE

Siège Social, Longueuil, Qué.
25 mai, 1972.

Royal Trust Company
Banque de Montréal

CONSOLIDATED STATEMENT OF EARNINGS

for the six months ended July 31, 1972 (unaudited)

	1972	1971
SALES	26,859,040	25,218,402
COST OF SALES	19,764,884	18,457,949
GROSS PROFIT	7,094,156	6,760,453
OPERATING EXPENSES	7,035,105	6,007,199
	59,051	753,254
OTHER INCOME		
Discount Earned	283,236	300,990
Interest Earned	53,592	44,415
Miscellaneous	352,916	292,556
	748,795	1,391,215
INTEREST PAID		
Funded Debt	91,663	101,797
Other	80,692	67,672
	576,440	1,221,746
PROVISION FOR INCOME TAXES	282,500	646,000
NET EARNINGS FOR SIX MONTHS	293,940	575,746
EXTRAORDINARY ITEM	—	33,332
NET EARNINGS FOR THE SIX MONTHS	293,940	609,078
EARNINGS PER SHARE	12.95¢	25.7¢
CONSOLIDATED STATEMENT OF SOURCE AND USE OF WORKING CAPITAL		
for the six months ended July 31, 1972 (unaudited)		
	1972	1971
SOURCE OF WORKING CAPITAL		
Net earnings for the six months	293,940	609,078
Items not affecting working capital		
Depreciation and amortization of fixed assets	210,489	227,525
	504,429	836,603
USE OF WORKING CAPITAL		
Dividends paid	136,084	149,655
Reduction of funded debt	125,900	120,000
Purchase of fixed assets — net	65,784	214,476
Deferred Charges	(3,877)	8,004
	323,891	492,135
INCREASE / (DECREASE) IN WORKING CAPITAL	180,538	344,468
WORKING CAPITAL — January 31, 1972	8,228,354	7,500,439
WORKING CAPITAL — July 31, 1972	8,408,892	7,844,907

SAS ✓
INTERIM REPORT
 July 31, 1972
AR49

The result of our operations (unaudited figures) for the six months ended July 31, 1972 showed an increase in sales of 6.5% to a record high of \$26,859,040.

Ordinary earnings were \$293,940 or 12.95 cents per share compared with \$575,746 or 25.7 cents per share last year after providing for the stock split in September 1971 and with 23,250 more shares outstanding.

In August we opened a LaSalle Factories outlet in a new All Discount Shopping Centre complex of approximately 100,000 square feet in Sherbrooke, Que. The largest discount food store in the Province will share part of the area.

Another modern LaSalle Factories store is nearing completion in Cornwall, Ont. in a similar extensive complex with opening scheduled for October.

English and Scotch Woollens chain has been expanded by additions in Edmonton, Lethbridge and Calgary.

The conditions the Company has faced for the past year seem to be less severe and it is expected the last half of the year will show better results.

Scott-LaSalle Ltd.

ÉTAT CONSOLIDÉ DES BÉNÉFICES

pour le semestre finissant le 31 juillet 1972 (non soumis aux vérificateurs)

	1972	1971
VENTES	26,859,040	25,218,402
COÛT DES VENTES	19,764,884	18,457,949
BÉNÉFICE BRUT	7,094,156	6,760,453
FRAIS D'OPÉRATION	7,035,105	6,007,199
AUTRES REVENUS	59,051	753,254
Escomptes	283,236	300,990
Intérêts	53,592	44,415
Divers	352,916	292,556
INTÉRÊTS PAYÉS	748,795	1,391,215
Dettes à long terme	91,663	101,797
Autres	80,692	67,672
PROVISION POUR IMPÔTS SUR LE REVENU	576,440	1,221,746
BÉNÉFICE NET POUR SIX MOIS	282,500	646,000
ÉLÉMENT EXCEPTIONNEL	293,940	575,746
BÉNÉFICES NETS POUR LES SIX MOIS	—	33,332
BÉNÉFICE NET PAR ACTION	293,940	609,078
	12,95¢	25,7¢

ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA PROVENANCE ET DE L'UTILISATION DES FONDS

pour le semestre finissant le 31 juillet 1972 (non soumis aux vérificateurs)

	1972	1971
PROVENANCE DES FONDS		
Bénéfices nets pour le semestre	293,940	609,078
Plus: Dépenses ne touchant pas le fonds de roulement:		
Amortissement des immobilisations	210,489	227,525
	504,429	836,603
UTILISATION DES FONDS		
Dividendes versés	136,084	149,655
Diminution de la dette à long terme	125,900	120,000
Augmentation des immobilisations, montant net	65,784	214,476
Frais reportés	(3,877)	8,004
	323,891	492,135
AUGMENTATION / (DIMINUTION) DU FONDS DE ROULEMENT	180,538	344,468
FONDS DE ROULEMENT LE 31 janvier 1972	8,228,354	7,500,439
FONDS DE ROULEMENT LE 31 JUILLET 1972	8,408,892	7,844,907

SS

RAPPORT INTÉRIMAIRE Le 31 juillet 1972

A NOS ACTIONNAIRES

Le résultat de nos opérations (relevé financier non officiel) pour les six mois se terminant le 31 juillet 1972 démontre un accroissement de 6.5% sur les ventes par un chiffre record s'élevant à \$26,859,040.

Les bénéfices réguliers se sont chiffrés à \$293,940 ou 12.95¢ la part comparative à \$575,746 ou 25.7¢ la part l'an dernier après approvisionnement du stock fractionné en septembre 1971 et, en surplus, 23,250 parts.

En août, nous avons procédé à l'ouverture d'un complexe Manufactures LaSalle Ltée, local d'environ 100,000 pieds carrés, faisant partie d'un nouveau Centre d'Achats de Vente à Rabais à Sherbrooke, Qué. Le plus vaste super-marché de la province y prendra place.

Un autre magasin LaSalle moderne sera bientôt achevé à Cornwall en Ontario; il sera intégré à un complexe de même envergure et l'ouverture est prévue pour octobre.

Les succursales English & Scotch Woollens vont de l'avant avec leurs nouveaux magasins à Edmonton, Lethbridge et Calgary.

Les problèmes que la Compagnie a dû envisager durant l'année qui vient de s'écouler semblent se résorber et nous nous attendons à une amélioration pour le dernier semestre.

Scott-LaSalle Ltd.

Faits saillants

Ventes	55,780,114.	53,068,666.
Revenu net avant impôts taxes, dépréciation et amortissement	3,163,685.	3,564,254.
Impôts sur le revenu	1,343,600.	1,615,100.
Dépréciation et amortissement	494,425.	460,412.
Profit net avant postes extraordinaires	1,325,660.	1,488,742.
Postes extraordinaires	35,600.	474,980.
Profit net	1,361,260.	1,963,722.
Dividendes payés	232,570.	223,132.
Bénéfice par action avant postes extraordinaires	.59	.67
Bénéfice par action	.60	.88
Dividendes par action	.10	.10
Rapport du capital d'exploitation	2.87 à 1	3.09 à 1
Dettes à long terme	2,380,500.	2,478,500.
Avoir des actionnaires	8,951,445.	7,606,005.
Nombre d'actions émises	2,268,072.	2,244,822.
Nombre d'employés	1,611.	1,804.

1972

1971

SS
Scott-LaSalle Ltd. 36e Rapport annuel

31 janvier 1972